

*Didier Lombard*

INGÉNIEUR DES ARTS ET MÉTIERS  
H.E.C. EXECUTIVE MBA

Mazières le 06/06/2007

*Le Mortier  
37130 Mazières-de-Touraine*

*France*

*Cell. 33 0 37 44 62 63  
Fax 33 2 47 96 42 34*

Objet : Référence Didier Douziech

Messieurs

Président du Directoire de ARO j'ai embauché Didier Douziech pour faire partie du Directoire et assurer la Direction Commerciale et Marketing du Groupe pour laquelle ARO manquait d'une approche structurée. Préalablement DD a été chargé d'un mission difficile et réussie , le redressement de notre filiale Anglaise historiquement déficitaire jusque là.

Durant ces quelques trois ans DD au sein du Directoire a participé à la gestion de ARO dans le contexte d'un marché automobile dégradé banalisant nos produits très technologiques et d'un actionnariat ébranlé par la pression boursière et donc de plus en plus exigeant budgétairement.

Il a parallèlement, avec les quelques cent personnes répondant directement ou indirectement à sa Direction reconstruit une approche commerciale groupe avec une implication personnelle dans les négociations importantes et un retour à une résistance maximale sur les prix.

Pour adapter ARO rentablement à l'évolution du marché DD a promu l'offre de Solutions à partir de nos offres de Produits et Services, recherché des opportunités de diversification et supervisé la création de filiales ARO en Slovaquie et Chine .

Stratégiquement, constatant très vite que ARO, bien que leader mondial était dramatiquement absent dans l'automobile Asiatique, la seule en croissance, il a proposé une stratégie de pénétration qui aurait pu limiter le risque. Malheureusement l'exigence de résultats à court terme ne nous a pas permis de convaincre l'actionnaire et il faut bien admettre que notre pénétration du marché Asiatique avait alors plus de dix ans de retard.

Homme de terrain et stratège DD m'a confirmé le potentiel d'amélioration commerciale et marketing de ARO. Ce qui a pu être mené à bien a participé à faire de l'exercice 2005 le meilleur résultat Groupe de mes vingt trois ans de présidence. Mais notre retard Asiatique ne nous a pas permis de résister à l'effondrement du marché à partir de 2006.

Ayant volontairement quitté ARO concomitamment à la vente de ARO à un nouvel actionnaire c'est à titre personnel que je rédige bien volontiers ce courrier . Retraité actif je suis disponible pour tout renseignement complémentaire.

Avec mes Salutations Distinguées

